

拥抱新时代
完成新变革
实现新跨越



JUNFA

VOICE



NEWStep



PREFACE | 卷首语

幸福都是奋斗出来的

“追求最好的产品,追求最好的品质,让业主满意,这就是俊发的初心。”

在俊发集团年会上,集团董事长李俊的话掷地有声。

1998年俊发在翠湖开发第一个楼盘——翠湖俊园,时至今日,依旧熠熠生辉,创造了N个“第一”:

- 云南第一次使用大幅弧形玻璃幕墙;
- 第一个引入巴马丹拿国际顶尖设计团队;
- 第一个开创弧幕天顶游泳池;
- 云南第一个在报纸上做整版地产广告宣传;
- 第一次移植大型乔木进入社区;

仅用27天打造云南市场首个样板房;从南京空运优质雨花石,铺设小区路面;最早开始整合教育资源,就近引入师大附小,方便业主子女入学……

翠湖俊园成为当年昆明销售第一的项目,增值率第一楼盘,同时,项目自身获“詹天佑奖”。从一开始,俊发就追求最好的品质,最好的产品,让业主满意。

时光荏苒,风雨兼程。2017年是俊发集团品质提升年,全面落实产品品质提升、管理品质提升、服务品质提升等,完成了POM卡片上线,着手梳理流程、组织、权责、标准、制度,集团全年实现总收入471.03亿元,超额完成25%,其中,地产381.3亿元、建设63.07亿元、汽车22.76亿元、物业、商业业绩均有较大增长。

新时代,新变革,新跨越。2018年,俊发集团将以“销售规模+资产规模”为目标;以深耕云南,拓展全国为战略布局;以“城市更新+全产业链”为核心竞争力;将在狼性团队、多渠道融资、运营提效、增强产品力、增强客户黏性等 方面持续改进并跳跃式提升能力。

俊发有一句口号:人才是俊发未来最有价值的资产。识才有眼,用才有胆,爱才如命,惜才如金,俊发对人才的培养,正在上升为企业战略。2018年,俊发集团发展将迈上一个新的台阶,“新的征程才刚刚开始,幸福都是奋斗出来的,让我们共同拥抱新时代,俊发人从来不缺奋斗的精神!”李俊董事长的讲话让现场掌声经久不息。



CONTENTS

目录

RESTRICTED PUBLICATION 2018年 总第130期

NEWS POLICY 06

新闻政策

JUNFA NEWS 10

俊发广播站

REPORT 14

深度报道

俊发从不缺乏奋斗精神
奋进新时代 开启新征程



PLANNING 23

特别策划

彰显公益力量 笃行社会责任

HUMANITY 36

俊·人文

兴国庵里的建筑大师



CULTURE 40

员工风采

最后一份记忆
让华师的雪藏在心里慢慢升华

KALEIDOSCOPE 46

万花瞳计划

大漠游



JUNFA 50

HEALTH CLUB

俊发员工健康俱乐部

在奔跑中迎接春天

主办:俊发集团

顾问:崔庆鹏、李薛

主编:王宁

责任编辑:郝冬雨

视觉创意:都市时报

统筹:许建龙 杨雅棋

编辑:钟玲

美编:李林均 董健 毛建强

校对:梁红

出版:俊发集团

地址:云南省昆明市北京路987号俊发中心23楼

电话:0871-657 33333

传真:0871-657 14433

主页:<http://www.ynjunfa.cn>

邮箱:junfa@junfagroup.com



- ① 调控决心不变
- ② 调控目标不变
- ③ 长效机制的方向不变

这些楼市关键词指明方向

房地产既是国家支柱产业之一,是国家经济环节中一个不容忽视的齿轮,也是影响人们生活点滴的要素,涉及“住”这一重要的民生话题。

3月5日,在十三届全国人民代表大会第一次会议上,国务院总理李克强所作的政府工作报告中,出现了“房住不炒”“棚改”“公租房保障”“住房制度”等多个与房地产相关的关键词。通过这些关键词,我们如何在全国两会视野下看待2018年和今后房地产的发展趋势?

“房住不炒”继续坚持

政府工作报告提出

“‘坚持房子是用来住的,不是用来炒的’定位,落实地方主体责任,继续实行差别化调控,建立健全长效机制,促进房地产市场平稳健康发展。”

安居客首席分析师张波认为,报告对于“房住不炒”的再次强调,明确透露出“三不变”原则,即调控决心不变、调控目标不变、长效机制的方向不变,并为2018年楼市调控定下了基调。

谈到“落实地方主体责任”,戴德梁行华南及华西区研究部主管及高级董事张晓端表示,2018年楼市调控定位基调明确,一方面是调控政策不放松,继续进行差别化调控;另一方面是同步长效机制的建设,因而2018年房价不可能出现大幅度上涨。

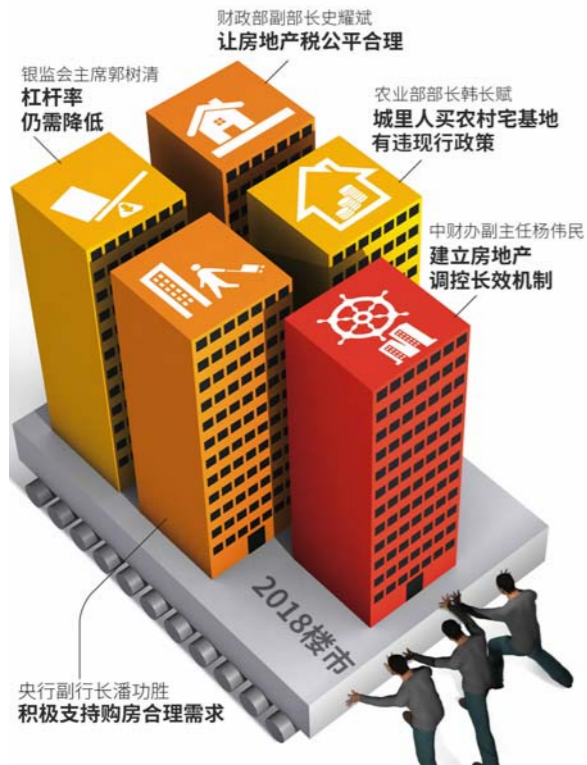
“棚改”今年开工580万套

政府工作报告提出

“更好解决群众住房问题,启动新的三年棚改攻坚计划,今年开工580万套。”

中国综合开发研究院旅游与地产研究中心主任宋丁指出,棚改是国家近来紧抓的方向,棚改主要是满足最基本、最底层的刚需住房需求,带有政策导向性,也是国家宏观政策方面对刚需住房的落实,不过棚改各地执行不一,所以政府需加大力度落实,包括土地供应、投资等合理地扩大化发展。

那么棚改对于城市楼市影响如何?在张波看来,棚改对于楼市,尤其是三四线城市楼市的影响非常直接。今年以来棚改的目标会继续下沉,分类调控之下,去库存的效果将在未来三年持续显现。



全国首套房贷款平均利率 **5.46%**

相当于基准利率1.114倍
环比上升0.55%
同比上升22.15%

上海首套房
贷款平均利率
最低
5.06%

郑州首套房
贷款平均利率
最高
5.92%

•34家银行分(支)行暂停受理首套房贷业务
•19家主要银行中有15家银行首套房贷款利率已
超过基准上浮10%

“公租房保障” 加大应保尽保力度

政府工作报告提出

“加大公租房保障力度,对低收入住房困难家庭要
应保尽保,将符合条件的新就业无房职工、外来务
工人员纳入保障范围。”

张波认为,“应保尽保”是公租房最核心的四个
字,各地2018年的公租房供应量也有数据化保障,
例如北京计划分配15万套,济南市建成3000套,
成都建成4000套等。

“住房制度” 建立多层次体系

政府工作报告提出

“支持居民自住购房需求,培育住房租赁市场,发
展共有产权住房。”

“在发展租赁时,不忽略购房的自住需求。”张晓端
称,对有购房能力的自住需求,更强调住房的自住属
性;而租赁市场主要是解决购房困难群体的居住需求,
也侧重于住房的居住属性;通过让渡部分土地出让权
益和产权,共有产权住房则有助于解决夹心层的住房
需求。张晓端认为,“高端有市场、中端有支持、低端有
保障”的多层次、住房供应体系的建立,有助于商品房
市场的健康发展。

在易居研究院智库中心研究总监严跃进看来,这
表示三元住房结构的思路很清晰,其中自住购房需求
主要是满足经济条件好的购房者需求,此类需求会更
加强调自住的属性。而租赁市场主要是解决购房困难
群体的住房问题,可以认为是零产权、侧重居住属性
的。而对于共有产权住房来说,有部分产权的概念,有
助于解决夹心层的住房需求。

张波认为,购房需求主要分为两类,自住型和投
资型。

楼市新政落地 刚需入市机会来了



昆明市政府办公厅3月1日发布《关于进一步促
进房地产市场平稳健康发展的通知》,从住房公积金
贷款最高额度、公积金首付款比例等方面进行调整
(详见图表),为房价持续上涨的昆明市“降温”。

云南省房地产业协会会长韩忠庆接受采访时表
示:“昆明气候宜人,交通和基础设施建设得到大幅改
善,加上云南大力发展健康产业和全域旅游,吸引了
越来越多的人前往买房置业,房价不断上涨。”

据统计数据显示,在“2017北京春季房展会”上,
参展人群中,60岁以上的占比超四成,中老年及老年
人成为该次展会的主力,养老度假地产受到银发一族
追捧。其中,云南意向成交200多套,占总意向成交
量的21%。



限售区域扩大、时间延长

原政策

在昆明市呈贡新区购买的新建商品住房,需
取得不动产权属证书满2年方可上市交易

新政策

主城二环路以内,呈贡新区以及船房河、广
福路、彩云路、鲜花大道至滇池围合区域内,购买
的新建商品住宅需取得不动产权属证书满3年
方可上市交易

2

公积金贷款政策收紧

原政策

住房公积金贷款最高额度为“单职工缴存家
庭40万元,双职工缴存家庭80万元”
缴存职工足额缴存住房公积金12个月且开
户满12个月以上可以申请贷款

新政策

住房公积金贷款最高额度下调为“单职工缴
存家庭30万元,双职工缴存家庭50万元”
设置住房公积金个人住房贷款轮候期,轮候
期为两年(即缴存人上一笔公积金贷款还清后,
两年内不再受理公积金贷款申请)

调整公积金首付款比例。对缴存职工家
庭首次使用住房公积金个人贷款购买住宅
的,原则上最低首付比例为20%;对再次申
请使用住房公积金个人贷款购买住宅的(含
原有一套住房贷款已结清),最低首付款比
例不低于50%,贷款利率不得低于同期首套住
宅的住房公积金个人贷款利率的1.1倍



JUNFA
NEWS
俊发广播站



俊发集团已拉开 2018 新时代、新变革、新跨越的序幕。新的一年，俊发将满怀激情与信心，以更清醒的头脑、更昂扬的斗志、更奋发的姿态和更充沛的干劲，继续为幸福生活而奋斗，全力以赴实现集团 2018 年各项目标。

2018 年 1-2 月 中国房地产企业销售 TOP100 排名 48

根据 CRIC 克尔瑞机构权威发布《2018 年 1-2 月中国房地产企业销售 TOP100》排行榜，俊发地产按销售流量金额 62.5 亿排名 48 位，按权益金额 51.6 亿排名 50 位；按销售面积 60.4 万方排名 32 位。



排名	企业名称	流量金额(亿元)
47	福晟集团	63.9
48	俊发集团	62.5
49	华侨城	59.1
50	首创置业	58.8

排名	企业名称	权益金额(亿元)
47	路劲基建	54.9
48	东原地产	54.5
49	中骏集团	53.5
50	俊发地产	51.6

排名	企业名称	销售面积(万平方米)
32	俊发地产	60.4

“新时代的冲锋者·2018 俊发集团第二届开弓跑”启幕



2018 俊发集团第二届开弓跑，于 3 月 3 日在环湖海东湿地公园启幕，本届开弓跑以“新时代的冲锋者”为主题，采取“线上+线下”的方式进行，俊发集团包含大理、成都、贵阳等异地公司共计 300 名员工于线下同步参与。除此之外，线上赛事在全国已火热展开，线上报名人数已超 7 万，邀请全国业主、合作伙伴及跑步爱好者共同参与。



>>

3 支付 17 亿元, 俊发让农民工兄弟安心回家过年



针对俊发全年开工在建的观云海、俊发城、逸天峰及成都、贵阳等异地公司的共计 25 个项目,俊发集团成立专项小组,展开 2018 年春节项目工程款的审核结算工作,节前集中支付工程款 17 亿元,让辛苦了一整年的城市建设者们尽早拿到工资,安心回家,与家人团圆。

4 俊发走心设计大片首播, 献礼新春



2月13日,俊发走心设计大片首播将人文情怀融入建筑灵魂,俊发产品精彩纷呈,提升产品质量、舒适度、产品领先和差异化创新,打造俊发V8新生活方式,不忘初心,为客户提供更多精益求精的产品选择。

5 俊发购房季 8 重好礼齐相送



2018年2月10日-28日,联动昆明、大理、西双版纳、贵阳、成都等五个城市十余个楼盘同步开展新春8重好礼相送活动。除了“春节大放价”的购房时机;更通过种种细致入微的人文关怀和实实在在的购房优惠,将俊发“品质筑就生活”的企业情怀再一次进行了详尽阐释。

6 2017 年终总结大会暨 2018 年目标责任书签订大会召开



2月5日,俊发集团“新时代、新变革、新跨越”2017年终总结大会暨2018年目标责任书签订大会在西双版纳隆重召开。会上,李俊董事长、张海民总裁与集团各大业务板块、区域公司总经理签订目标责任书。在现场,俊发人在李俊董事长的带领下,针对2018年目标誓师,激励全体俊发人攻坚克难,全力以赴完成集团目标。

7 俊发“心行动”年前社区升级计划全完成



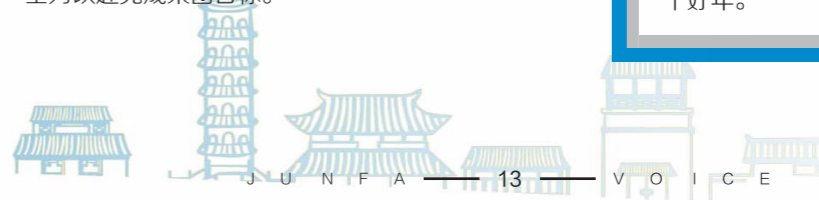
俊发“心行动”自2018年1月12日启动以来,年前各社区升级改造工作已告一段落,圆满完成节前计划。

本次“心行动”的年前施工涉及俊发集团旗下世纪俊园、滨江俊园、九夏云水、滇池 ONE 等共计 20 个小区,社区升级围绕着“心行动”的十大系统进行,每一天社区都有新的改变,每一天生活都有新的惊喜。

8 助力危房改造, 35 户新居抗震性良好



俊发集团积极响应政府号召,2017年12月29日,捐赠2000万元精准扶贫资金,用于景洪市嘎洒片区及大渡岗片区的危房改造。2月9日22时58分,景洪市发生4.9级地震,俊发集团第一时间前往走访核查,确认改造后的房屋均未出现墙体开裂和瓦片松动的现象,35户新改造后的危房经受住了这次地震的考验,村民得以过个好年。





 [®] 俊发集团
JUNFA GROUP





俊发集团正迎来一个新起点,新征程,新开始! 俊发制定了新的目标,坚持“城市更新综合服务商”的定位,从传统开发型向技术服务型转变,以客户需求为导向,以客户满意为宗旨,以“品质筑就生活”为理念,坚持两个标准,即产品标准化,管理标准化;两个规范,业务规范,行为规范。在遵纪守法办企业,正大光明搞经营的道路上,不断进发。俊发,进发!

俊发从不缺乏奋斗精神

2月5日,俊发集团“新时代、新变革、新跨越”2017 年终总结大会暨 2018 年目标责任书签订大会在西双版纳隆重召开。对于全体俊发人来说,这是非常充实而又意义深远的一天。



不忘初心 艰苦奋斗

俊发集团董事长李俊在年会上做 2017 年工作总结时,对俊发集团过去、现在、未来三年给出了客观判断。他将 2017 年定义为转身之年,2018 年为发展之年。

2017 年是俊发集团品质提升年,全面落实产品品质提升、管理品质提升、服务品质提升等,完成了 POM 卡片上线,着手梳理流程、组织、权责、标准、制度,集团全年实现总收入 471.03 亿元,超额完成 25%。其中,地产 381.3 亿元、建设 63.07 亿元、汽车 22.76 亿元,物业、商业业绩均有较大增长。

李俊特别回顾了俊发集团发展历程中几件对企业发展有深远影响的事件,并分析得失。俊发视质量如生命,“勇于面对,真心改正”,以真诚踏实的态度和作风,

赢得了口碑和市场。

李俊董事长强调,俊发新征程刚开始,集团 2018 年计划营业收入突破一新高度,“幸福,是奋斗出来的,让我们共同拥抱新时代,俊发从不缺乏奋斗精神!”李俊董事长的讲话让场上的掌声经久不息。

迎接机遇 挑战自我

张海民总裁对集团 2018 年工作部署时表示,认清所面临的市场环境,正确地认识自己,明确俊发集团 2018 年要做什么。

宏观调控继续因城施策,城市群将成为未来城市发展的主题形态,房地产行业规模化、集中度前所未有的提升,预计到 2018 年房企 TOP20 门槛将破 1000 亿元。未来五年, TOP50 的房企将占据 70% 的市场份额,百强房企将会出现大并购、大合作,众多房企争



寺可供开发的土地资源将日益白热化，房企向全产业链、多元化、跨界、类金融方向发展。

张海民总裁分析，俊发集团未来的机会在城市更新(棚改、产城一体)，并购，深耕云南、拓展广西、贵州……全国布局，融资风口，新型产业等方面。

2018年，俊发集团将以“销售规模+资产规模”为目标；以深耕云南，拓展全国为战略布局；以“城市更新+全产业链”为核心竞争力；将在狼性团队、多渠道融资、运营提效、强产品力、增强客户黏性等方面持续改进并跳跃式提升能力。

攻坚克难 全力以赴

随后，俊发集团2018年目标责任书签订仪式正式开始，李俊董事长与张海民总裁签订集团目标责任书，张海民总裁与集团各大业务板块、区域公司总经理签订目标责任书，层层递进。

目标责任书签订结束后，现场所有俊发人在李俊董事长的带领下，针对2018年目标誓师。

“我宣誓：我是光荣的俊发人，对企业绝对忠诚；诚实守信、遵纪守法、正大光明；铭记企业宗旨，弘扬企业精神，维护企业利益，与企业同甘共苦、荣辱与共；坚持“两个标准、两个规范、两个行动”；不忘初心、攻坚克难，为实现集团目标全力以赴！为创造美好生活努力奋斗！”

锐意进取、奋勇争先

晚上7点，俊发年会晚宴在美好的夜色中拉开帷幕。在觥筹交错中，俊发人迎来了激动人心的一刻——俊发集团2017年度“专项奖”颁奖仪式。

过去的一年，俊发从产品、服务、管理、人才等四大方面进行了全方位的提升，也取得了优异的成绩。过程中伴着艰辛，也伴着汗水，一路走来一起奋斗的俊发人，出类拔萃、迎难而上、锐意进取、奋勇争先。

2017我们圆满完成了任务。2018，箭在弦上。晚宴也迎来了最高潮的、最振奋人心的时刻——授旗仪式。当张海民总裁从李俊董事长手里接过俊发“组织发



展年”旗帜的那一刻，俊发向着未来进发的号角正式吹响；同时，盘龙片区、俊奥片区、官渡片区、西山及五华片区、春之眼项目、贵阳公司、西双版纳公司、成都公司、大理公司、海南公司、上海公司、北京公司、深圳公司、西安公司等区域公司总经理和板块负责人接过来自张海民

总裁的授旗，他们将信心饱满地迎接未来的挑战。战鼓声声催人奋进，在激昂的战鼓声中，台上大旗挥舞，台下旗帜摇动，整个晚宴现场已经汇聚成了一片激情的海洋。娟娟细流汇成汪洋大海，一同奔向俊发新时代。



奋进新时代 开启新征程

2月4日至6日,俊发集团年终总结大会在西双版纳召开,集团董事长李俊做2017年工作总结,回顾俊发不忘初心、艰苦奋斗的发展历程,亦对集团未来提纲挈领,殷殷厚望,其中不乏真知灼见,亮点纷呈。

转身之年的奋进之道

2017年,是李俊董事长定义的集团转身之年,这一年,俊发集团交上了亮眼的成绩单,集团全年实现总营业额471.03亿元,超额完成25%,各大业务板块业绩均有较大增长。总结这一年的得失,李俊董事长特别强调了几个方面:

围绕“品质提升年”,进行全面品质提升

·工程质量的提升

俊发建设集团做了大量的投入,全线推行铝模、外墙全现浇、PC装配式施工等新工艺,工程质量得到大幅提升。2017年,俊发交付整改得到大幅度改善,交付整改完成率达95%,交付客户满意度达到94.82%。

·管理品质的提升

管理层面朝着更完善的标准化方向发展,全面梳理集团流程、组织、权责、标准、制度,引进明源数据系统,核心运营工具POM卡片系统全面上线,助力业务“数据化”“系统化”管理目标的实现。

·服务品质的提升

2017年俊发紧抓服务品质,在充分洞察业主需求、采集业主意见反馈后,开展“心行动”等服务,切实为业主解决问题,实现社区的升级配套服务,让业主住得更舒心、更满意。

·客户满意度有待提升

客户满意与企业品牌紧密相关,需要点点滴滴的积累和持续的维护,只有不断地提升产品和服务质量,不断地提升交付整改,逐年沉淀,客户满意度和忠诚度才会提高。

2014年,俊发提出两个标准,两个规范,两个行动,深化基础管理,提升企业规范化管理水平,并一直将其沿用至今,成为每个俊发人都必须熟记的准则。

两个标准

- 管理标准化**
(责权划分、步调统一、提高效率)
- 产品标准化**
(研究总结、不断优化,形成标准)

两个规范

- 行为规范**
(多包容、多担当、多沟通)
- 业务规范**
(专业、高效、廉洁)

两个行动

- 全员培训学习**
(建设团队、共同成长、勤勉奋进)
- 全员由心而动**
(阳光心态、快乐工作、激情奋进)





生生不息的俊发初心

十九大结束以后,习总书记率领中央政治局常委一行7人,同时出现在上海一大会址,寻找党的初心。李俊董事长再三强调,俊发也要找初心,并对俊发初心进行了总结。

“追求最好的产品,追求最好的品质,让业主满意,这就是俊发的初心。”

房地产行业永远跟着政策变化。俊发初心,一个是对品质的追求,还有一个就是对趋势把握和项目节点管控的追求。

2006年,俊发把握市场先机,在昆明市场进行大量的土地储备;2009年,俊发大面积进入城中村改造,长短结合,一手短线拍地,马上开盘,一手长线投入,积极参与城中村改造,为后续发展打下坚实的基础。

2009年3月至12月,俊发每月一开盘,开盘必清盘。很多开发商因2008年金融危机,来不及开工建设,致使市场上少有开发商能与俊发相竞争。俊发当年实现销售60亿元,赢得了发展先机。

·企业经营原则

“遵纪守法办企业,光明正大搞经营”

“我国当下社会主要矛盾已转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾”,党的十九大为未来中国的发展确定了方向,也为俊发指明了方向。李俊董事长强调,俊发一定要结合国家重大政策和时间节点来对企业做长远规划,树百年企业。

“遵纪守法办企业,光明正大搞经营”,这是习总书记说的话,也是俊发的经营原则。俊发全员要时刻铭记

企业宗旨,恪守行为底线,与人交流坦荡真诚,洁身自好走正道,这样企业才走得长远,俊发才能奔向新未来,拥抱新时代。

·动车哲学

“实现由内到外的驱动转变”

建立现代企业机制和职业化的管理体系,促进俊发长效发展。俊发提倡“动车哲学”,每一个团队、每一位员工,就是动车里的一节车厢,拥有自身的动力系统,每节车厢都在发力,车厢越多,跑得越快,实现由内到外的驱动转变。俊发要把个人的力量变成组织的力量,才能共同形成合力,实现俊发的跨越式发展。

·人才理念

“人才是俊发未来最有价值的资产”

俊发提出一个口号:人才是俊发未来最有价值的资产。识才有眼,用才有胆,爱才如命,惜才如金,俊发对人才的培养,要上升为企业战略。

2017年,面向全国七大城市招聘优秀学生兵,提供优越的就业待遇,为集团三年战略目标储备人才。同时,俊发也将着手建设俊发学院,培养更专业、更高效、更有战斗力的俊发团队。



彰显公益力量 笃行社会责任

有思想就有明天,有梦想就有未来!俊发集团从城市发展和经济发展的角度运营房地产,致力于成为城市的贡献者,以对社会负责、对城市负责、对业主负责为己任,投身各地扶贫公益事业,西双版纳两个贫困村村民乔迁新居;创立旧城改造新模式,体现了企业的责任感,推动了昆明的城市化进程,提升了昆明的新城市形象,昆纺回迁安置工程圆了昆纺老职工的“住房梦”;以人为本,对于俊发集团来说,农民工工资从来不是小事,也从没有谁被遗忘。





住房解困 让居者有其屋

——昆纺回迁安置户唱响“安居颂”

2018年1月30日早晨，一封来自原昆明纺织厂房屋征收全体回迁安置户的感谢信和一面锦旗被送到了俊发中心，“住房解困，让居者有其屋；惠民济世，此事功德无量”，锦旗上短短几个字，在寒冷冬日里温暖着俊发人的心。

“饮水思源，作为在旧城改建房屋征收中普遍受益的昆纺广大职工住户，在欢庆入住新居的同时，我们深怀对党和政府的感激之情，更不会忘记俊发地产为此洒下的辛勤汗水，此丰功伟绩当彪炳史册”。回迁安置

户感谢信中的一字一句，情真意切，感人至深。

昆纺，一个曾经为云南经济发展做出突出贡献的大型国有企业，鼎盛于计划经济年代，沉疴于改革开放后十年。

2005年，法院宣布昆纺破产。同年3月，昆明市政府出台《市政府昆纺破产工作协调领导小组对职工反映主要问题的答复意见》，明确了“采用多渠道、多方式，逐步妥善解决昆纺职工的住房困难问题”的原则宗旨。

致区委党委政府、古楼街道办事处、昆纺房屋征收工作指挥部
俊发地产有限责任公司、城康城建拆迁公司

感谢信

2007年8月31日，昆明纺织厂破产终结，遗留诸多生活问题，其中职工住房困难尤为突出，众多职工忧虑迷茫，为了根本上解决昆纺住房困难问题，在市区党委及政府的关怀重视下，以民为本，实施白塔路昆纺片区旧城改建房屋征收拆迁的特殊政策。俊发地产有限责任公司及工程建设单位冲破重重阻力，努力克服困难障碍。从2011年3月19日起，前后历时七年，至2018年元月20日，成功建设安居住宅近3000套并相继投入使用。2012年12月30日，667家无房产一次性得到80平方米的新建经适房，被妥善安置在金昙花园。2013年4月25日，1114户非产权户从此告别陈旧拥挤窄小的“三危房”，喜迁星光俊园80平方米新居。2018年元月20日，近900户产权户全部得到回迁安置，住房面积得到提升，居住环境得到较大改善。昆纺百姓多年期盼的住房困难问题从根本上得到了解决。实现了“整体提升，缩小差距，体现公平，普遍受益”的最终目标。

事实证明，没有党的领导，昆纺人的诸多问题特别是住房困难问题，就根本不可能得到解决！

饮水思源，作为在旧城改建房屋征收中普遍受益的昆纺广大职工住户在欢庆入住安居新房的同时，我们深怀对党和政府的感激之情。我们不会忘记市区各级党政领导同志为此倾注的大量心血，也不会忘记昆纺房屋征收工作指挥部、城康城建拆迁公司、古楼街道办事处为此做出的艰辛努力，更不会忘记俊发地产有限责任公司及工程建设者们为此洒下的辛勤汗水。此丰功伟绩当彪炳史册，对一切关心帮助过我们的社会各界友好人士，我们深表谢意，特作做词铭记。

安居颂

企业破产何所归，幸得征收行善举。
安居广厦三千套，居有其屋今朝圆。
住房解困多坎坷，牢记宗旨排万难。
惠民功德留青史，不忘国家济世情。

原昆明纺织厂房屋征收全体回迁安置户敬呈
2018年元月20日



2007年8月31日,昆明纺织厂破产终结,遗留诸多问题,其中住房问题尤为突出。这些从解放初期就陆续修建的职工住房,年代久远,砖混结构、预制板结构良莠混杂。

2008年6月,昆明市政府下达了《原昆明纺织厂白塔路片区实施旧城改造的批复》。7月23日,俊发集团签订原昆明纺织厂白塔路片区旧城改造拆迁安置项目协议。

2009年,在昆明市、区两级政府的领导和支持下,俊发集团开始启动昆纺回迁安置房的建设。

2012年12月30日,600多户无房户一次性得到80平方米的新建经适房,被妥善安置在金昙花园。

2013年4月25日,1114户非产权户从此告别陈旧拥挤窄小的“三危房”,喜迁星光俊园。

在后续建设1、4号地块原地回迁安置房的过程

中,经历了部分职工不理解、不支持、冷漠对待的尴尬局面,被迫多次停工。政府、企业无数次走进昆纺老职工家庭一一解释、沟通,终于突破重重阻力,在大多数业主的支持下再次启动回迁房建设。

2018年1月20日,近900户产权户全部得到回迁安置,住房面积得到提升,居住环境得到较大改善。其中逸天峰回迁房4栋,共34层的标准层,仅历时11个月就建设完成,并以简装标准交付。圆了昆纺老职工的“住房梦”。

昆纺居民多年的住房困难问题,从根本上得到了解决,实现了“整体提升,缩小差距,体现公平,普遍受益”的最终目标。昆纺破产职工的安置,也成为了昆明市盘龙区首例安置破产职工的成功案例。

昆纺破产职工有很多是上了年纪的退休人员,为了能让破产职工尤其是老人们早日住上新房,俊发集

团努力克服困难障碍,加快建设速度,终于让老人们得偿所愿。看着眼前敞亮的屋子,70多岁的昆纺老奶奶激动地说:“我在昆纺苦了一辈子,这辈子没有住过新房,这是第一次住进新房。”

早在2007年,俊发集团创始人李俊先生曾亲自考察昆纺职工的住房环境,触动很深,他当即对现场的工作人员提出要求:“尽最大的努力,加快建设,以最快

的速度解决昆纺职工的住房问题。”

通过住房安置不仅解决了昆纺职工住房困难的问题,同时安置了600余位昆纺职工到俊发旗下的“俊兴工贸”工作,从根本上解决了部分昆纺职工的再就业问题。从30-60平米的原居住房到60-102平米的安置房,俊发希望竭尽所能,为帮助和改善他们的生活而奋斗,并努力让城市变得更美好。



俊发集团投身各地扶贫公益事业,西双版纳两个贫困村村民乔迁新居 咱村里人也住上这么好的房子

在距离昆明近五百公里的西双版纳州景洪市大渡岗乡,有这样2个村民小组——大沙坝村和大白硝塘村。曾经的这里交通闭塞,低矮的土坯房散布在狭长的山沟里,一下雨便污水横流。

就是这样让扶贫干部都感到头疼的贫困村,如今却大变了模样。一排排崭新的砖房掩映在几百亩的绿色茶园和茂密丛林中,曾经住在危房里的村民们乔迁新居,开启全新生活。



改变的背后离不开一家企业。它就是全国房地产企业50强、云南本土房企——俊发集团。俊发集团作为云南最大的城镇化住宅开发商,除了产业报国之外,更是孜孜不倦地投身各地扶贫公益事业。

“感谢党,感谢政府,感谢俊发,让村里人能住上这么好的房子,帮助他们实现‘危改梦’,助力精准扶贫,为景洪带来实实在在的温暖。”

3月6日,在景洪市2018年扶贫工作会议上,俊发集团得到了景洪市人民政府的表彰,荣获“景洪市2017年度景洪市扶贫工作先进帮扶企业”,长久以来的努力和贡献收获肯定。这个奖项到底有多重磅?俊发集团又因何能够获得如此殊荣呢?“聚力精准扶贫,助推危房改造”的实际行动证明了一切。

山村巨变:好房子是给村民最好的礼物

“村里人能住上这么个房子是最好的了,感谢政府,感谢俊发,给了我这么大的帮助。”看着俊发集团免费为他家修缮的新房,西双版纳州景洪市大渡岗乡大白硝塘村村民老马十分感激。

老马的家庭经济条件并不好,全家每月收入不到1000元,一大半还得寄给仍在上学的孩子。他原本和家人一起居住在年久失修的土坯房里,最初搭建时就没钱也没精力考虑抗震问题,用他自己的话说就是:“最怕地震,晚上有时候都睡得不是很踏实。”事实证明,老马的担忧并不是没有道理。

今年2月9日,4.9级地震突袭西双版纳州景洪市大渡岗乡,区域内村落受到影响。幸运的是,村民们都搬进了由俊发集团投资并施工改造的房屋,地震发生后,房屋没有出现任何墙体开裂和瓦片松动的现象,全都经受住灾害考验。

当天,家住大渡岗乡大干坝村委会大沙坝村的村民鲁发萍刚刚搬进新家,回忆起当时情景依旧心有余悸,并且满怀感恩:“要是住过去那种危房么,这一次怕是要出事了。”

安全的房屋给了村民们十足的安全感,面对突如其来的自然灾害,仍可一夜好梦,不像以往一般担惊受怕。俊发集团践行着自己的初心,把好房子当作给村民们最好的礼物。



造福乡村:2000 万助力景洪危房改造

去年底,俊发集团认真贯彻十九大精神,全力配合完成景洪市决战决胜“脱贫摘帽”总目标,把帮助实施农村危房改造工程作为脱贫攻坚工作的重中之重,瞄准最贫困的村、最困难的群众、住房最危险的农户,全力助力他们实现“危改梦”,让村民感受到切实的温暖。

12月,在当地政府的号召下,俊发集团开始深度参与当地危房改造项目,提供技术人员、材料、资金支持,共计捐赠2000万元精准扶贫专项资金。

截至目前,由俊发集团出资并投工投物完成危房改造的大渡岗乡大干坝村委会大沙坝村和大白硝塘两个村民小组的35户危房改造户,全部搬迁住进了改造后的新房。村民们在新房里,和家人一起杀猪宰羊,开开心心过完春节,开启全新生活。

教育扶贫



俊发“一对一帮扶”公益活动



东川俊发希望小学夏令营

精准扶贫



省级扶贫果东村开展“生态肉禽进社区”



省级扶贫河口镇

灾难援助



鲁甸赈灾捐赠活动现场



发起护林防火和抗旱救灾捐赠活动

环境保护



俊客会植树节活动



俊发滇池放鱼公益活动

致力公益:3.47 亿元坚守 6 大公益板块

一直以来,俊发集团作为城市更新综合服务商,对每一座进驻的城市都满怀热爱,俊发既是城市的建设者,也是美好生活的缔造者,在对硬件环境进行更新建设的同时,也力所能及地以公益行动对人文环境进行改善。

基于这份初心,俊发创立以来,始终坚持绿色发展,致力于社会公益事业。

2007年,发起成立云南省俊发教育扶贫基金会,旗下有教育扶贫、精准扶贫、城市建设、环境保护、灾难援助,敬老爱老六大公益板块,有178公益,美城计划等公益品牌,至今已累计捐赠3.47亿元。

俊发集团不断探索、创新适合国情省情的公益慈善模式,积极参与地方危房改造,坚持产业扶贫与人才培养、整村推进、转移就业、驻村帮扶等有机结合,形成长效扶贫机制,并持续强化定点扶贫开发力度,取得显著成效。

农民工工资无小事 俊发时刻铭记在心

去年 11 月,俊发集团正式接手中望城(现更名为俊发·观云海),并率先与所有劳务班组进行沟通协调,逐一落实各项遗留问题解决方案。累计支付工程款 4.9 亿元,用于解决农民工兄弟的工资及其他工程款项问题。

此外,针对俊发全年开工在建的观云海、俊发城、逸天峰及成都、贵阳等异地公司的共计 25 个项目,俊发集团成立专项小组,展开 2018 年春节项目工程款的审核结算工作,节前集中支付工程款 17 亿元,让辛苦了一整年的城市建设者们尽早拿到工资,安心回家,与家人团圆。

对于俊发集团来说,农民工工资从来不是小事,也从没有谁被遗忘。



小袁(32岁)
左富敏(25岁)
籍贯:昆明禄劝
年收入:11万元
最想干啥:准备装修新楼



老张(48岁)
籍贯:昭通
年收入:13万元
最想干啥:买车



老张是昭通人,高高壮壮,干过水匠、瓦匠、泥水匠、水电工,外表看起来比实际年龄大一些,灰色外套和同色系帽子,整个人看起来很利索。

“我也算是农民工里的活化石了,去过长三角、珠三角打工,以前被拖欠工资,买不到回家的火车票,兑现不了给女儿带礼物的承诺,我就在车站傻呆着,看着回家的人潮,眼泪珠子止不住地掉,丢人得很。”十年前的 2005 年、2006 年、2007 年,老张连续三年春节没回昭通老家。

老张说,在盖房的农民工中,一般分为水电工、腻子工、木工等,一般手艺好的工人被称为大工;而那些打下手的,比如和泥、打杂的,则称为小工。大工的技术要求比较高,因而工资较高,“一年下来,挣个 10 多万元没问题。”

“明天就会回屋啦,想买啥子买啥子,有钱!”老张对着电话那头的家人高声喊话,他说:“什么叫站着把钱挣了,在俊发的工地上,就是这样。”

2017 年全国房地产开发投资达 109799 亿元,中国变成了一个 24 小时开工的大工地,而老张们,有了干不完的话,他觉得 2018 年“只会更好”。

排队、扫码、确认金额、签字、按手印,小袁第一个拿到钱,转身就给自己加戏了,拿高举着一大摞红票子,大喊:领到钱啦!回家过个好年!

“我自己做工每个月的工资都攒下了大部分,这次发的钱加起来,也有 11 万现金了。”小袁刚从工地过来,头发上还有灰,那笑容是毫不掩饰的。

一个穿着粉紫色大衣,化了淡妆的大眼睛姑娘挤过密密的人墙,走了过来,瞪了小袁一眼,他瞬间满脸都是笑,宠溺的把钱递过去,

眼巴巴的望着她说:“你快(把钱)收起来。”她叫小左,和小袁是老乡,比他小了好几岁,两人都在同一个工地打工。领了钱就是准备回家结婚的。

让人没想到的是,大家领完钱后,小袁突然单膝跪地,现场求婚,“左富敏,你愿意嫁给我吗?”他说这一刻超级紧张。

突如其来的“亮相”让小左不知所措,完全不敢相信眼前的一切。

“嫁给他、嫁给他……”现场阵阵欢呼,掌声,手机拍照。



这对小夫妻,衣着时髦光鲜,挺显眼,老公沉默,媳妇外向,很有主见。

手机屏保都是同一个画面,两个可爱的女孩子笑颜如花。结婚多年,赵昌元和段润已经是两个孩子的父母,两个孩子一个四岁一个五岁。和传统的外出务工者不同,小两口把娃娃和老人一同接到昆明,在工地附近租了个三居室。

在昆明生活,小朋友花费多,计划每个月的生活开支并不算轻松,好在薪水越来越高。

“我们两人每个月固定打进银行卡的工资七八千,节省点是够用的。”妻子段润掰着手指头算了算,2017年一年各种工地上的各

种收入,奖金,零零散散攒下了八九万块钱。

免去亲情的牵挂和旅途的奔波,对昆明这座城市有了一种特别的归属感,希望孩子能成为新昆明人。赵昌元接的都是基建的活,以前从不敢想在昆明能买房子,而现在,已经开始准备了。

两个人明年攒的钱很有可能突破十万。能买得起大城市的房子,以前想都不敢想的奢望,开始变成现实。“以后就想买一套我们自己盖的这种房子(俊发城)。”

在这之前,还要完成两个娃娃的新年心愿——一家人在一起好好吃顿饭。

现场收钱,银行存钱,接孩子老人,他们直奔麦当劳。

昆明这工地很多工友都来自禄劝同一个村落,他们的故事便是例子,奋斗之火一旦被点燃,随着区域经济和龙头企业的发展,人潮已经不再单一流向沿海地区,很多人愿意回到自家门口打工。

同龄的夫妻杨应珍和张回芬也一样,辗转去过很多地方打工,最终在这个工地定了心,还准备把家里人和孩子带出来。

此时的杨师傅一脸轻松,不过他平日里干的活儿可是一点都不轻松。“我干的是模工,这个工种就是给大楼打框架,相当于骨骼,能盖多高,全靠我们两只手。”

对于杨师傅来说,令他感到自豪的,除了兜里沉甸甸的现金,就是他们辛苦盖起来的一栋栋拔地而起的大楼。

“这个要求很高,垂直,平整,都不能超过3毫米,必须精准。”

妻子张回芬大姐戴着头巾,抿着嘴不住笑,工作挺累,这几天她腿发硬,尾骨又疼,走路都感到吃力,晚上睡觉都要用热水袋,才能入睡。

从没有足够的文化和技术,四处辗转打工,到自学成为专业水电工人,这位53岁的大姐说:“就是想让自己,活得有尊严。”

她现在要去给小孙子买过年的新衣服和电子琴。希望宝宝,能够在新年有好运气、好福气。

一份归家的喜悦,一份暖心的礼物……看着这些陌生的人们,仿佛有一种久违的窝心和温暖,那是同样也在认真生活的我们所能感同身受的情感。

龙泉古镇：众多学界泰斗的第一故乡，国内
60所顶尖学术机构曾搬迁于此，涉及200处
历史建筑，包括闻一多、朱自清旧居，梁思
成、林徽因旧居及兴国庵（中国营造学社旧
址）等，现位于昆明俊发城项目内。俊发集团
传承并创新中华文化，将通过对龙泉古镇的
全新规划与建设，打造一座活的古镇，重现
中国历史上璀璨的文化中心。



兴国庵里的建筑大师



“一个国家的建筑，如果完全失去了自己的艺术特征，其代表的其实是文化的衰落。”
——梁思成

1937年11月，抗日战争的硝烟弥漫在大江南北。此时，流亡的百姓挤满了长沙，城内混乱不堪。几架飞机从空中飞过，人们纷纷翘首以待，以为搭载的是苏联援助中国的物资，直到看见机翼上日军军旗，但为时已晚。流弹从空中坠下，以极快的速度砸向火车站，随即烟火四起，巨大的爆炸声裹挟着残渣碎石四散开来。

火车站旁的小院里，墙体晃动坍塌，楼梯断裂成好几段，在滚滚浓烟与烈火中，梁思成、林徽因逃出房门。绝望的哭喊由远及近，路上到处都是模糊的血肉与断肢。新一轮轰炸袭来，林徽因闭紧了双眼，一家人紧搂在一起，等待着死亡的降临。一枚飞弹重重的落在脚边，翻滚了几圈竟没有爆炸，此时日军机群渐渐飞远，他们一家人死里逃生，仰天而涕。带着从废墟里刨出的书籍和物品，梁思成、林徽因踏上了前往昆明的流亡之路。

“九死一生地逃过了日寇对长沙的第一次轰炸。紧接着，在我们从长沙迁往昆明途中，母亲又在湘黔交界的晃县患肺炎病倒。我至今仍依稀记得，那一晚，在雨雪交加中，父亲怎样抱着我们，挽着高烧四十度的母亲，在那只有一条满是泥泞的街道的小县城里，到处寻找客店”。

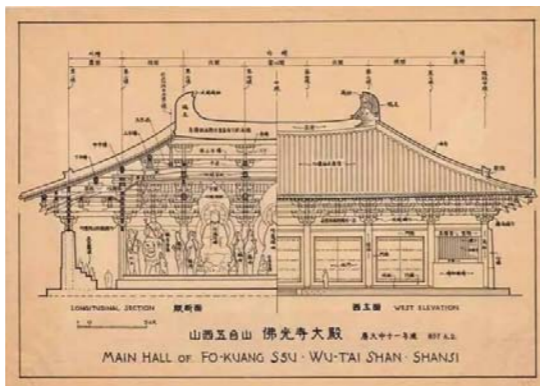
——梁从诫(林徽因之子)



1938年年初，经历了40多天的颠沛流离，梁林一家历经艰险抵达昆明。随后梁思成、林徽因重新组建起中国营造学社的研究工作，并从“中华教育文化基金董事会”获得资助。



▲梁思成、林徽因与好友合影(昆明)



▲梁思成手绘图纸

中国营造学社

成立于1930年，由北洋政府时期的交通系大员朱启铃先生创办，是我国第一个从事古代建筑文化遗产研究的学术机构。学社分为文献组和法式组，分别由梁思成、刘敦桢主持，以古建筑形制和史料研究为主，并开展了大规模的古建筑实物调查工作。在极其艰苦的环境下通过实地考察，搜集了很多珍贵历史资料。



▲唐代慧先寺塔(西寺塔)

1938年，营造学社通过实地测量大悲寺、筲竹寺、松华坝元水闸桥梁、圆通寺、土主庙、明真庆观大殿、金殿等50余处文物，开展了昆明历史上首次大规模古建筑普查，以此确定昆明目前最古老的建筑为唐代慧先寺塔(西寺塔)，并将这些研究成果收录于《中国古建筑图典》。



▲金马碧鸡坊

▲昆明西山

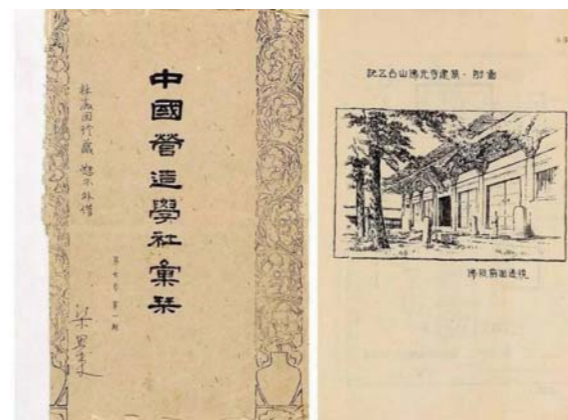


▲林徽因考证佛像

▲深入乡间实地考察

1939年冬，日军在昆明城内狂轰滥炸，梁林夫妇与中国营造学社一同搬往北郊龙头街的“兴国庵”。办公场所设在大殿内，一边是供奉菩萨的香案，另一边是用水板拼成的工作台。日常研究工作虽然艰苦，但庵外环境清幽、绿树环绕，每到金秋时节，桂花飘香，芬芳四溢。

在龙头街这片土地上，梁思成、林徽因虽生活困顿、重病缠身，但他们仍坚信战争终会结束，以满腔热血投入到学术研究当中，成为中国建筑学科的开拓者，一代建筑大师。而在风雨里，见证这一切的兴国庵，近百年后薪火相承。



▲中国营造学社汇刊

随后的半年，中国营造学社深入四川、西康等地进行野外调查。山路坎坷、路途险峻，梁思成、刘敦桢冒着生命危险共计实测古建筑、崖墓、石刻、汉阙等730余处，所搜集的珍贵史料至今仍具有重要的学术价值，为中国文化遗产的保护及传承提供了有益的借鉴和参考。



▲龙头街兴国庵(中国营造学社旧址)

后记：营造学社研究中国古建筑的目的，不仅在于促进中国传统建筑的提升和发展，更在于彰显和复兴中国传统的艺术和文化。

——梁思成

参考资料：
《南渡北归》作者：岳南
《林徽因文集·文学卷》梁从诫先生主编
《三十五位院士的第二故乡》作者：卜保怡



CULTURE
员工风采

天冷了，除了有姜汤，还有汤圆，
谢谢暖心的俊发物业！
—— 人资管理中心 林琳



最后一份记忆

让华师的雪藏在心里慢慢升华

2018 届新动力 张京朴

我已经记不清那一年是雪还是雨，只记得当时站在梅园，那似开未开的梅骨朵和着泥土的香气，一时间想要为她们写点什么，就写下了这三句。

“一叶一阶一亭立，乱泥风和短草香。
初梅未惜胭脂色，疏疏半苞露新衣。
客舍钟意桂山雨，花滴不知承水寒。”

从河北去到武汉，从高中来到华师，转眼间就要毕业了，最后一年的冬季，似乎来得比以往要快，这也让我可以早一些感受到华师的雪和她的美。

武汉地处亚热带，秦岭淮河以北，理论上即便是冬天也不会有雪。但是在武汉，每一年冬天都会有雪降临，加之气温并不太低，出门赏雪的大有人在。华师也不例外，处桂子山上拥九成绿化面积，同时因处亚热带树叶常年为绿，在雪后更显得清新脱俗。

华师的美，优势就在于她处于山上，植被绿化应有尽有，而又常绿不衰。当雪来临时，白中之绿，绿上含白，令人心旷神怡。当然雪后，并不仅仅是绿衬着白，更有盛开的梅花傲视那树上的雪白，显得格外诱人。有时她的美并不是语言可以描绘但又只能用语言来感叹，雪中花，花外绿，绿尤香。我们不禁有这么一种想法，华师这一大学殿堂，她为学子提供的不仅是知识更有让你难以忘怀的美。雪中的华师，飘洒着来自冬天的问



候；雪后的华师，洋溢着静谧而又美丽的气息。而无论你走在雪中还是在雪后欣赏，都会禁不住赞叹她的美。梅花是雪的另一象征吧。在百花争奇斗艳的春天，梅花并没有开放，却在众花凋落的季节，它在傲视，这就是雪的象征，梅的傲骨。风雪无阻的美，梅园那一高亭在注视着雪中的梅花，在它心里，似乎喜欢上了这里，自从梅花的种子在这里发芽。

漫步其中渐渐觉得这真的是最后一次遇见华师的雪了，不是或许，不是可能。不过她可以藏在回忆里，然后去慢慢慢慢地升华，但是，也别忘了，俯下身子，去捡起脚下的雪……那里留着你的最后的脚印。

这一年马上就要结束，也许我在意这一年的节日、节气，因为我记得它们才是一年之中最重要的时间点，它们让自己更在乎时间，更珍惜身边的人。所以，在一年里最大的收获可能是自己记录下了一年里最“美”的东西。正如中秋写给家人和珍惜的人，“望云追月如霜，北眺故乡，绿杯红袖星明江。夜茫茫，犹醒倚仗，听却江声，花好东西坡。风静心安寄余生，天下是秋中”。

谈收获也是谈生活，用自己的方式去记录美好，去品味生活中的一点一滴，正如我们走过下过雪的路，去留意那每一个脚印一样。

“我们都在变得成熟，我们都在用心体会，我们都是生活的创作者。”





一树百获者人也

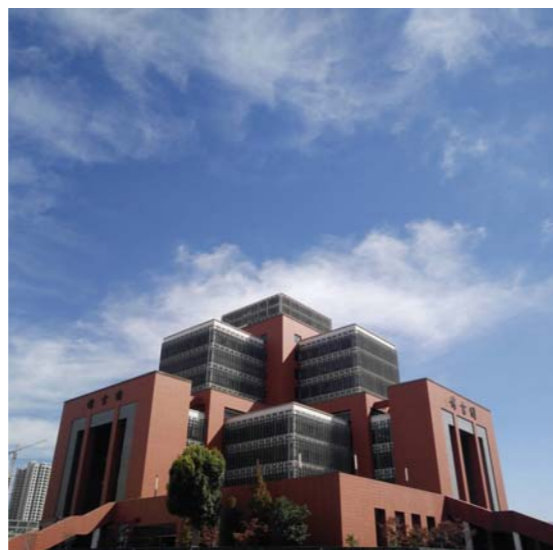
2018届新动力 何绍榕

这座被人们称为“春城”的城市，冬的气息来得不像北方一样浓烈，但当我把桌上那本小小的台历翻到最后一页时，真切地感受到 2017 年已经走进尾声。回望这一年，感激那些在夹缝中顽强存活下来并开始萌芽的梦想，2017 我收获了加入俊发大家庭的机会，也更加确信年轻就该逢山开路、遇水架桥，没有到不了的远方。

2 字打头的年纪，没有过多的生活阅历，亦没有经受过洪水猛兽般的重大挫折，我生命中的每一个年头都是无以复加的珍贵存在。记忆会像老照片一样泛黄，甚至模糊，但正在经历着的 2017 年，我很清楚自己收获了什么。

从九月份到现在，我们中的大多数人完成了自己角色的转换，从一名学生成为了一个拿到 offer 即将走入社会的职场人士，而我想说说自己的故事——亦是我这一年最大的收获。

九月份，我依旧和往常一样拖着大大的行李箱准备返校，在长水机场和妈妈挥手告别的时候心里暗自许下一个愿望，希望自己可以在秋招的大潮中找到一份称心的工作，就这样带着美好的愿景我返回了学校。刚开始的时候对找工作保持着高涨的热情，不知疲倦地一遍遍修改简历、敲击键盘填完网申流程按下发送键后乐呵得像是已经找到工作一样。可是很快我就陷入了困境，和千千万万的毕业生一样，开始一遍遍品尝失败的滋味，再加上坚定回家乡发展的决心，找工作变



成了难上加难的一件事。十月中旬的时候，我的内心已被现实击打得溃不成军，于是我和一个考研的室友来了一次真正意义上说走就走的旅行，从作出决定到订好车票和住宿，仅用了两个小时。就这样我们开始了这次美其名曰“散心”的旅行，目的地：武汉。在武汉的两天行程中，我们暴走了所有的景点，也暂时忘却了难以排遣的烦恼。临走的当天下午，我们去了武大。初秋的武大没有盛开成粉红色的樱园，只有进行得如火如荼的招聘会和一群身着正装、脸上洋溢着自信笑容的学生。结局就是，我和室友达成了“散心”的目的，也受到启发并做好了回学校重新开始努力的准备。

回到学校后我开始沉淀下来，所幸的是，南方的校招开始得晚，我看到了昆理工的校招信息，11 月 12 日有关俊发集团的信息页吸引了我。俊发深耕云南近二十载，硬实力和数据是最好的说明，作为一家生根云南的全国百强房企，在提供广阔发展机会的同时，也给了离家求学的游子一种归属感，有实力，亦有情怀。没有犹豫，我订了回昆明的机票，并在 11 月 12 日当天参加了俊发的宣讲会。这是我听过的最真诚和高大上的宣讲会，公司高层和我们面对面的进行了交谈，他们学识渊博却又平易近人，耐心为同学们解答疑惑。宣讲会的最后，我清楚地记得全场好几百人喊出“只要你行，加入俊发，给你无限可能”，气氛走向了最燃点。后来，我又参加了初试、复试，复试那天第一次走进俊发中心的时候，内心是难以言表的激动；再后来，当我收到俊发的 offer 时，第一个反应是懵，斗转星移，在 22 年的生命中，毫不夸张地说，那是我最幸福的时刻之一。

春光不必趁早，冬霜不会迟到，时机和功夫到了好的结果自然会水到渠成。兴许在我们抱怨自己不佳的境遇时，就错过掉了一个绝佳的机会，当你觉得事事不顺时不妨先沉淀下来，找准问题并及时调转方向，人生何处不低谷，但也处处是柳暗花明的又一村。2017 年我最大的收获就是在自己热爱的城市里找到了一份称心如意的工作，加入了俊发的大家庭，所谓幸事，也不过如此。

我很庆幸自己在 2017 年的尾巴成为了一名俊发人，并拥有一个响亮的名字“俊发新动力”。俊发的人才培养机制与古语“一树百获者，人也”不谋而合。爱一座城，因为那家翻滚着麻辣味道的米线店，因为所有的公交线路都烂熟于心，亦或是因为它记录着你成长的痕迹，未来的日子里，我愿追寻着这座城市的荣光，在俊发这个广阔的平台开始拼搏，相信梦想会照进现实。





▲俊发物业带给我们的美好心情 人资管理中心/王佳



▲面朝大海,春暖花开 集团战投管理中心/李炜



▲辛勤加班的夜灯点亮了城市的风景 九夏云水项目/张艺馨



▲满城尽带黄金甲 建设集团/欧思琪



▲玉龙湾的美好生活 建设集团/王林



▲一花一世界 总裁办品牌部/郝冬雨



▲夕阳西下,夜幕降临 集团人资管理中心/李开键



▲滇池畔的湿地,美得难以用言语表达 建设集团/李亚琴

KALEIDOSCOPE
万花瞳



大漠游

■钟源

只见月泉夕照静无波。
鸣沙山上，鸣沙阵阵，
但闻释迦说法动有声；
千佛洞中，千佛寂寂，



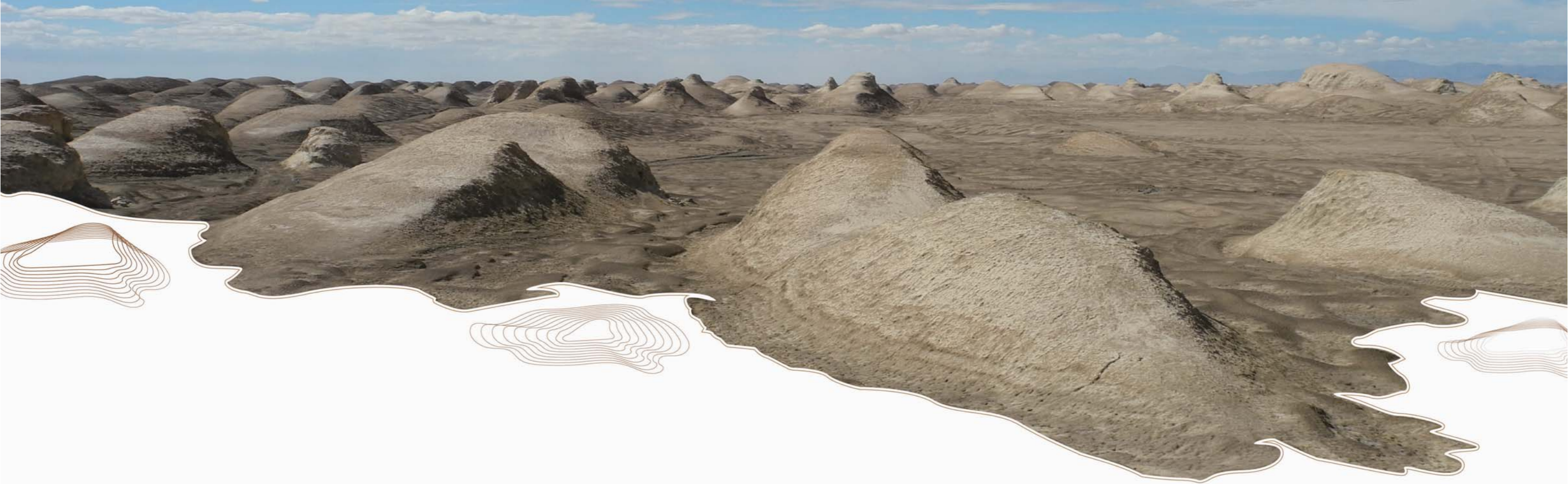
人区，干燥而寒冷、死寂而荒凉。渐渐地，山路又变成了平直的通天公路，雪山早已被甩到身后时，我们进入了世界第三极——青藏高原。这里的天，似乎离我们格外的近。驶入雅丹，初觉似一片魔幻之城，处处都是外星般奇特的地貌。每每觉得景色壮观，我便要求停车。登上土丘，放眼四望，没有绿色、没有生机、没有水，只有荒凉。那蓝天上的几丝白云似乎是这里唯一的水。愈是已经远离的东西，就愈是想去接近它。在城市里，天是一壁白灰，地是数块青砖。而在这里，天就是天，地就是地，唯一的雅丹也是天风地土的共同杰作。

恍然，那土丘似乎活了过来，成为了万头捕猎的鲸鱼。它们似乎在讲述一个故事。很久很久以前，柴达木盆地是一片浩瀚的海洋。里面生活着一群鲸鱼，它们自由自在地生活着。可是有一天它们因偷食蟠桃得罪了

沙粒被阳光晒了一整天，细腻地裹在脚上，暖暖的十分舒服。来到鸣沙山面前，发现它没有想象中的那么荒凉，倒是处处充满生机。玉关不度的春风把沙山雕凿出了平滑的曲线，似乎静中有动，具有一种别致的美感。

随着夕阳落下，西方的天空抹上了一抹淡雅的胭脂，而那沙山环抱中的月牙泉也显出一种迷人绮丽的金红色。不必刻意去想象，也无需费心去经营，这一切，都是造化随手点染的因缘。来这里，不为看那沙泉共生的奇观，而为看那沙中的泉，泉中的霞，霞中的世界。快到阿克塞时，已经能够远远地看见当金山上的积雪。巍峨的当金山背面，就是秘境柴达木。没错，那里是无





昆仑山的西王母，王母震怒，便将祁连山凿开一个口子，海水流尽，鲸鱼都渴死在海底。因为它们都望着祁连山的裂口，因此它们死时都坚定地朝着同一个方向。天长日久，它们的尸体逐渐变成了现在的雅丹。

瞬间，它们又沉寂了，成为了万古沉默的土丘。那么，姑且就叫它“魔鬼之海”吧。若是没有公路，那么我们一定会一直朝着它走，直到生命的尽头。这就是柴达木，魔鬼的领地。我停下脚步，调整呼吸，欣赏夕阳把那些土丘的身影剪成鲸鱼宽厚的背影。在这里，只有水、风、雅丹、残阳和我自己。我似乎感到一股自然的力量注入我的身体，我似乎正和我的祖先一样，看这夕阳西下。

日出青海，几羽鸥鸭。

浮光跃金，碧海丹霞。

转经古寺，天涯牧马。

一湖青翠，半顷平沙。

对黑马河日出的期盼，由来已久了。从未看过海上日出的我，对于青海湖的日出，自是十分向往的。一开始天尽被乌云遮蔽，连这青海湖也显现着忧郁的墨色。浪潮迭涌，涛声阵阵，引人遐思。想必当年仓央嘉措也一定是站在这波涛阵阵的青海湖边，才回想起他的一生。

渐渐地，天边有了一抹红色。大雁排成行，鸣叫着从湖面上飞过。而其他鸥雁之类，也在湖面上一只两只轻轻掠过。随着天边的那一抹红色逐渐变亮，连那乌云都腼腆地红了脸。

突然，远处的湖面突然跳出一缕金光。不容细想，那初生的朝阳便露出了一半。口皱波纹，被染成了淡雅的金红色。浪潮一推一送，似乎在倾诉着青海湖广阔中而具有的柔情和妩媚。而那靠近岸边的墨色湖水，则又昭示着她的神秘。在此相映成趣，默默于心。

转瞬间，金光万丈。阴云驱散，整个湖面浮光跃金。微波向岸边缓缓地涌来，带着太阳的金色，也带着太阳的光明与伟大。这光明，属于初升的太阳，也属于青海湖。

向尕日拉寺出发了，一路上美景相伴。道路右侧不远处的青海湖变回了她的本来模样。青海湖之所以被称为青海湖，便是因为它青色的湖水。与传统高原湖泊的蓝色不同，青海湖的蓝色带着些许缥缈的青色。那样的颜色足以追魂摄魄，让人甘心把眼神与灵魂融入其中，涤去许许以来岁月的尘埃，让人回复初生时的圣洁。继续北行，路过了公路离湖最近处，只觉湖水浩荡，好似大海一样。想必中华的先民们就是看到这样的景象，才把她的两大特点合在一起，命名为青海。

尕日拉寺很小，连一位喇嘛也没有，只有几位阿卡和数十位完德。不过尕日拉寺的转经筒是我所见过规模最大的。跟随着阿妈绕着转经长廊顺时针转动，每个转经筒的材质、年代、大小都不尽相同。有的转经筒比较沉，身上用红绿颜色的颜料以及金色的六字真言装饰，木质手柄已经被摸得非常光滑。还有一种金属制成的轻质转经筒，转起来比较轻松。我们跟随阿妈念起了六字真言“口嘛呢叭咪口”。一次次虔诚地念动，一次次心灵的转动。在念动中，心灵得到了净化；在转动中，灵魂得到了升华。转了一半，突然看见转经回廊内一排洁白的善逝八塔在碧蓝的天空下散发出圣洁的光芒。野花在院内恣意生长着，把人、塔都衬托出一种纯洁的意趣。忘了转经，只顾进入院内，来到寂静的白塔旁。这里没有塔尔寺拥挤的人潮，只有白塔、香花、天空、不会说汉语的小完德和我自己。我愿把我的灵魂在这里洗净，洗去万丈红尘，洗去多日奔波于古迹中岁月的尘埃，只留下我自己，干净的自己。

继续钻入回廊中，转完剩下的路程。当转到先前转经的起点时，清脆的铃铛被转经筒上的小锤敲响。“叮——”那声音回荡在转经长廊外，让人感觉旅途结

束的解脱，也敦促着我开启新的旅程。

匆匆忙忙，都来不及留下临别赠言和对这片土地的最后瞥。我的旅行，就定格在了南山上，青海湖的那一抹蓝。





俊发集团长跑俱乐部

Rock n' Roll
MARATHON SERIES

LUOPING 罗平

Half Marathon Course
半马路线图

图例 Legend



跑路线
Run Route

俊发员工
健康俱乐部



JUNFA
HEALTH
CLUB



在奔跑中迎接春天

一直以来，俊发都在倡导“快乐工作、健康生活”的企业文化，构建积极向上、健康活力的环境氛围。通过成立八大员工健康俱乐部、举办“中国赛艇公开赛”等方式，引领城市健康运动发展，向社会传递健康、快乐的运动哲学。

始开弓 弦箭发

3月3日，“新时代的冲锋者·2018 俊发集团第二届开弓跑”昆明主场在俊发环湖海东湾湿地公园成功举行。俊发集团董事长李俊、总裁张海民领队，约300名俊发员工以及合作伙伴，分别参加了竞速跑(11km)和欢乐跑(5.6km)两项赛事，现场激情飞扬，展现了俊发新时代背景下锐意进取，斗志昂扬的风采。

积跬步 至千里

俊发长跑俱乐部以季度为单位，进行全员线上打卡活动，在达到规定配速标准的情况下，选出累计跑量

(男女组)前五名为长跑达人。活动自举办以来，已经累计评选出30多位长跑达人，并颁发 KINDLE、跑鞋、运动装备等作为奖品，以资鼓励。

不积跬步无以至千里，不积小流无以成江海。截至3月，通过每一位成员的努力，“俊发长跑俱乐部”的跑步总量已达到26000公里。

突破自我 挑战极限

如今，跑步已经成为俱乐部成员每天的生活习惯，只要时间允许，大家纷纷通过跑步来释放压力、享受独自思考的时光。每到周末，微信群里消息不断，当你起床时，已有人刚跑完10公里；在你低头刷朋友圈时，



如鱼得水 自由自在 星旗汽车 / 李俐



感谢会长颁发的羽毛球俱乐部礼物 总裁办品牌部 / 董嫣红



风雨无阻 勇往直前 集团产品研发中心 / 刘思琪



足球运动是一项勇者的运动 也是一场智者的角斗 昆明公司 项目团队 / 闫建新

有人则成功挑战了全马!

长跑是一项零成本、高收益的个人投资，只要你愿意，无论何时何地，脚下就是起点，向前的每一步，都是新里程。在长跑俱乐部里，隐匿着无数的高手，大家时常切磋讨论关于运动健康的话题，相互学习，互相鼓励。你收获的除了强健的体魄、无限的正能量外，还有一群志同道合的伙伴。在这样积极向上的氛围中，每个人都不甘落后，不断突破自我，挑战新的极限。

百花齐放春光好，万马奔腾气象新！俊发长跑俱乐部的成员在奔跑中迎接春天。



不断挑战新的极限 昆明公司销售 管理部 / 夏德芳



Happy Birthday

肆月 APRIL HAPPY BIRTHDAY

1号 陈莉 昆明公司 徐梓瑜 昆明公司
 2号 陈泽辉 昆明公司 叶虹 版纳公司
 3号 郭春玲 昆明公司 李波 昆明公司 花荣 昆明公司 陈映彤 地产集团总部 丁伟 昆明公司 王琳 昆明公司
 4号 常磊 昆明公司 吴益政 贵阳公司 李晓艳 昆明公司 孟秋涵 昆明公司 陶丽 版纳公司 吴益政 昆明公司

5号 王洋 昆明公司 孙静 昆明公司 赵俊祺 地产集团总部 周虹宇 昆明公司 杨祝芬 贵阳公司
 6号 石昆 昆明公司 7号 黎阳 贵阳公司
 8号 陶宏祥 昆明公司 王正军 版纳公司 黄晓松 昆明公司 苏适 大理公司 彭崇君 海南公司
 9号 李丽静 昆明公司 刘瑞秀 昆明公司 曾林 昆明公司
 10号 张冉 昆明公司 黄玺梦 版纳公司 于家雷 北京公司 乔腾 商业管理公司 李琦 商业管理公司

清明

11号 汪婧丹 昆明公司 刘来荣 地产集团总部 陶俊其 昆明公司
 12号 马瑜 昆明公司 沈书慰 昆明公司
 13号 于江飞 版纳公司 孙迪 昆明公司
 14号 王体杰 昆明公司
 15号
 16号 赵继平 昆明公司 吕玲玉 昆明公司 彭沙 北京公司

17号 陈晨 贵阳公司 李亚松 地产集团总部 顾江波 昆明公司 邱金昭 地产集团总部
 18号 马青山 昆明公司
 19号 许剑 地产集团总部 陈朝琳 昆明公司 玉芮慈 昆明公司 季恩 昆明公司 张宗懿 昆明公司 詹艳 大理公司
 20号 计静 昆明公司 杜学智 版纳公司 赵晨 版纳公司 缪斌 昆明公司
 21号

谷雨

22号 朱晓勇 贵阳公司
 23号
 24号 孔杰 版纳公司 孙思志 深圳公司 李雯 地产集团总部 董嫣红 总裁办
 25号 宋怀军 贵阳公司 汪之杭 昆明公司 陈梅 俊奥公司 李春宇 商业管理公司
 26号 张丽娜 贵阳公司 伍召恩 地产集团总部 崔淑娟 昆明公司 李婧 昆明公司 李椿 昆明公司

27号 陈有强 昆明公司 洪霞 成都公司
 28号 熊秋燕 昆明公司 郭振川 俊奥公司 李玫 版纳公司
 29号 杨淳晰 昆明公司 王东明 昆明公司 李福祥 俊奥公司
 30号